

# Verbände

Das Fachmagazin  
für die Führungskräfte  
der Verbände

# report

Mitglieder

Management

Kommunikation

**AUSGABE 01**  
Januar/Februar 2018  
22. Jahrgang

**VERBANDSTRENDS 2018**

**Datenschutz und Compliance:  
Top-Themen in Verbänden**

**VERBAND & RECHT**

**Wichtige Änderungen des  
Betriebsrentengesetzes**

**VERBAND & TAGUNG**

**Wichtige Fachmessen für  
Veranstaltungsplaner**

**WISSEN**

**WERKZEUGE**

**WÄRME**

**VERBANDSTRENDS 2018**



# Liebe Leserin, lieber Leser!

## VERBANDSTRENDS 2018 – DIGITALISIERUNG, DATENSCHUTZ & DIENSTLEISTUNGEN

Für fast die Hälfte der von uns befragten Führungskräfte in deutschen Verbänden – insbesondere aus dem Kreis der Deutschen Gesellschaft für Verbandsmanagement e. V. (DGVM) – steht das Jahr 2018 ganz im Zeichen der „Digitalisierung“. Allenthalben werden Prozesse digitaler, ändern sich Strukturen und verzahnen sich neu. Digitalisierung zu leben, ist auch in Verbänden längst nicht mehr nur auf Software und IT begrenzt, sondern eine Herausforderung für den gesamten Verband.

Alle Ergebnisse unserer traditionellen Umfrage und die persönlichen Statements vieler Verbandsvertreter lesen Sie ab Seite 6.

Auch der Datenschutz ist 2018 ein großes Thema. Die neue Datenschutzgrundverordnung EU-DSGVO ersetzt ab dem 25. Mai 2018 viele nationale Datenschutz-

vorschriften. Zudem wird Datenschutz künftig Bestandteil der Verbands-Compliance. Ebenso hat das Betriebsrentenstärkungsgesetz zum 1. Januar 2018 weitreichende Änderungen für Arbeitgeber mit einer betrieblichen Altersversorgung gebracht, die auch für Verbände bezüglich Pensionszusagen und steuerliche Fördermöglichkeiten relevant sind.

Diese brandheißen Fragestellungen sind u. a. auch Stoff des 16. Deutschen Verbändekongresses, der am 12. und 13. März in Berlin stattfindet. Weitere Informationen und das gesamte Programm finden Sie unter [www.verbaendekongress.de](http://www.verbaendekongress.de). Wir freuen uns über Ihre rege Teilnahme.

Viel Spaß beim Lesen wünscht  
*Ihre Redaktion*

## IMPRESSUM

**Verbandereport – das Fachmagazin für die Führungskräfte der Verbände**

**Ausgabe 01 | Januar/Februar 2018**  
**22. Jahrgang – ISSN 0720-9363**

**Herausgeber**  
Wolfgang Lietzau

**Redaktion**  
Wolfgang Lietzau (WL), V.i.S.d.P.  
Karen Scarbatta (KS)  
Andrea Birrenbach (AB)  
Michael Jansen (MJ)  
Tim Richter (TR)  
Dr. Henning von Vieregge (HV)

**Ständige redaktionelle Mitarbeit**  
Dr. Winfried Eggers (WE)  
Ralf Wickert (RW)

**Gastautoren**  
[www.verbaende.com/gastautoren](http://www.verbaende.com/gastautoren)

**Verlag**  
**Verbandereport** ist eine Publikation der businessFORUM Gesellschaft für Verbands- und Industriemarketing mbH

Dürenstraße 8 • 53173 Bonn  
Postfach 20 03 55 • 53133 Bonn  
Telefon: (02 28) 93 54 93-30  
Telefax: (02 28) 93 54 93-35  
[info@verbaendereport.de](mailto:info@verbaendereport.de)  
[www.verbaendereport.de](http://www.verbaendereport.de)

**Bereichsleiterin**  
Karen Scarbatta, [scarbatta@verbaende.com](mailto:scarbatta@verbaende.com)

**Satz & Gestaltung**  
Rainer Focke, [focke@verbaende.com](mailto:focke@verbaende.com)

**Anzeigen**  
Sinan Yildirak, [yildirak@verbaende.com](mailto:yildirak@verbaende.com)

Es gilt die Anzeigenpreisliste 7/2017  
siehe: [www.verbaende.com/mediadaten](http://www.verbaende.com/mediadaten)

**Bezugspreise**  
10 Ausgaben: 155 €  
DGVM-Mitgliedsverbände erhalten den Verbandereport kostenfrei im Rahmen ihrer Mitgliedschaft.

**Druck**  
Druck-Center-Meckenheim DCM  
53340 Meckenheim

**Urheberrecht**  
Alle im **Verbandereport** erschienenen Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte sind vorbehalten. Reproduktionen, gleich welcher Art, oder Erfassung in Datenbanken nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlags.

Namensartikel geben nicht unbedingt die Meinung der Redaktion wieder. Für die unverlangte Zusendung von Manuskripten, Bildern und Büchern wird keine Gewähr übernommen. Bei Einsendung an die Redaktion wird das Einverständnis zur vollen oder auszugsweisen Veröffentlichung (Print und Online) vorausgesetzt. Hinweise für Gastautoren unter [www.verbaendereport.de](http://www.verbaendereport.de).



## UNVERGESSLICHE BEGEGNUNGEN



Kloster Irsee, die detailgetreu restaurierte Barockanlage des ehemaligen Freien Reichsstifts Irsee, vereint historische Architektur, ökologische Nachhaltigkeit und gepflegte Gastlichkeit in einem einzigartigen Ambiente. Ein glanzvoller Rahmen für außergewöhnliche Begegnungen sowie anspruchsvolle Tagungen und Kongresse.

- 83 komfortable Gästezimmer
- 15 repräsentative Tagungsräume
- Festsaal bis 200 Personen
- Barrierefreier Betrieb
- Ausgewählte Rahmenprogramme

Seien Sie uns herzlich willkommen!  
Ihre Anfrage richten Sie bitte an:  
[vertrieb@kloster-irsee.de](mailto:vertrieb@kloster-irsee.de)

## SCHWERPUNKT



## DIE DREI W DES VERBANDSMANAGEMENTS: WISSEN – WERKZEUGE – WÄRME

„Verbandsstrukturen sollten sich verändernden Branchenstrukturen folgen. Letztere sind in der Verpackungswirtschaft gekennzeichnet durch Konsolidierung, Digitalisierung, Spezialisierung und Internationalisierung!“ So bringt Christian Schiffers, Geschäftsführer vom FFI Fachverband Faltschachtel-Industrie e. V., die Hausaufgabe in diesem Jahr auf den Punkt. Verbände als Plattform für die Zukunftsfestigkeit der eigenen Branche. Schiffers: „Um auch zukünftig für Mitgliedsunternehmen und potenzielle Mitglieder attraktiv zu sein, müssen wir ‚die 3 W des Verbandsmanagements‘ Wissen – Werkzeuge – Wärme ständig auf den Prüfstand stellen und weiterentwickeln.“

### SCHWERPUNKT: VERBANDSTRENDS 2018

16

## EU-DGSVO: DATENSCHUTZ EIN GROSSES THEMA

Das Jahr 2018 wird heiß: Die neue Datenschutzgrundverordnung EU-DSGVO ersetzt viele nationale Datenschutzvorschriften über Nacht. Zwar ist die auf einer EU-Verordnung basierende Gesetzgebung schon zwei Jahre alt, doch mit dem 25. Mai 2018 wird aus „sollen“ ein „müssen“ - mit dieser umfänglichen Veränderung der gesetzgeberischen Landschaft kommen gänzlich neue Anforderungen auf die Verantwortlichen in Verbänden zu. Datenschutz ist künftig Kernelement der Verbands-Compliance!

### VERBAND & MANAGEMENT

20

## VON EHREN UND ÄMTERN

Warum machen wir das? Unbezahlt und für einen gemeinnützigen Zweck leisten wir Hunderte Stunden Aufwand in unserer Freizeit. Wir, das ist fast jeder zweite Einwohner in Deutschland. Eine Serie von Artikeln betrachtet das Ehrenamt aus drei Perspektiven: Sie beginnt in der vorliegenden Ausgabe des Verbändereport mit einem Ausflug in die Geschichte, um aufzuzeigen, in welcher Tradition sich das Ehrenamt entwickelt hat. In den kommenden Ausgaben folgen Betrachtungen aus Sicht des Rechts und der Psychologie, um zu verstehen, auf welcher Basis wir heute tätig werden, und was uns überhaupt zu unserem Einsatz motiviert. Zusammen ergibt das einen Rahmen, in dem wir das Ehrenamt begreifen können und Impulse für die Gestaltung von modernen und funktionalen Vereinen setzen können.

### VERBAND & RECHT

26

## WICHTIGE ÄNDERUNGEN DES BETRIEBSRENTENGESETZES

Das Betriebsrentenstärkungsgesetz und das Gesetz zur Umsetzung der EU-Mobilitätsrichtlinie bringen zum 1. Januar 2018 weitreichende Veränderungen für Arbeitgeber mit einer betrieblichen Altersversorgung. Der nachfolgende Beitrag informiert über alle wesentlichen Änderungen, gibt Hinweise zum Anpassungsbedarf für bestehende Pensionszusagen beziehungsweise Versorgungsregelungen sowie zu neuen steuerlichen Fördermöglichkeiten.

### VERBAND & EUROPA

38

## VERHANDLUNGEN ÜBER ERWEITERTES EUROPÄISCHES TRANSPARENZ-REGISTER WERDEN FORTGESETZT

Bereits seit den 90er-Jahren ist die Frage des Umgangs mit der wachsenden Zahl von Interessenvertretern in Brüssel ein Thema für die Europäische Kommission. Die Tätigkeit der verschiedenen Interessenvertreter wurde als ein legitimes und notwendiges Element des Entscheidungsprozesses anerkannt, in dem sich die Bedürfnisse der Bürgerinnen und Bürger widerspiegeln. Allerdings sollten die politischen Entscheidungsprozesse auf EU-Ebene transparent bleiben: Welche Interessen werden auf EU-Ebene vertreten? Wer vertritt diese Interessen und in wessen Namen? Welche Finanzen stehen dabei zur Verfügung?

# VERBANDSTAGUNGEN IM GROSSFORMAT

Weltkongress 2017  
© Deutsche Gesellschaft für Sterilgutversorgung (DGSV) e. V.

### VERBAND & TAGUNG

64

## LEICHTATHLETIK-EM BERLIN: „WIR WOLLEN EIN FESTIVAL DER EMOTIONEN FEIERN“

Die 24. Leichtathletik-Europameisterschaften finden vom 7. bis 12. August 2018 auf den Straßen Berlins und im Berliner Olympiastadion statt. Rund 1.600 Athleten aus über 50 Mitgliedsverbänden werden in 48 Disziplinen um Medaillen kämpfen. Insgesamt werden mehr als 300.000 Besucher erwartet. Die Vorfreude auf Deutschlands größte Sportveranstaltung des Jahres wächst – bei Fans, Medien, Athleten und dem Deutschen Leichtathletik-Verband (DLV), der mit der Organisation und Durchführung dieser XXL-Veranstaltung vom Europäischen Leichtathletik-Verband (EA) betraut wurde.

### VERBAND & TAGUNG

68

## CHIEMSEE-ALPENLAND: TAGUNGS-REGION MIT URLAUBSCHARAKTER

Seen und eine abwechslungsreiche hügelige Landschaft machen das Chiemsee-Alpenland aus. Dass die Region nicht nur etwas für den Urlaub zu bieten hat, sondern auch Austragungsort wichtiger Tagungen sein kann, hat zuletzt Kloster Seeon gezeigt. Der Verbändereport stellt einige Tagungsstätten und -hotels der Region sowie Möglichkeiten für Rahmenprogramme vor.

### ÜBERSICHT

- 03 Impressum
- 03 Editorial
- 06 **Schwerpunkt:  
Verbandstrends 2018**
- 20 Verband & Management
- 26 Verband & Recht
- 34 Verband & Kommunikation
- 36 Spektrum
- 38 Brüsseler Spitzen
- 47 **Verband & Tagung**
- 88 Tagungsnachrichten
- 91 Experten für Verbände
- 93 Inserentenverzeichnis
- 94 Gehört & Gelesen