

# Verbände

Das Fachmagazin  
für die Führungskräfte  
der Verbände

# report

Mitglieder

Management

Kommunikation

AUSGABE 06

September 2014

18. Jahrgang

**VERBAND & MANAGEMENT**

**e-Statistik hat sich bewährt:**  
ZVEI schließt Informationslücke  
durch elektronisches Informati-  
onsangebot

**VERBAND & LOBBYING**

**Die Zukunft des Lobbyismus:**  
Professionalisierung als  
Erfolgsfaktor – Ergebnisse  
einer Studie der Quadriga  
Hochschule Berlin

**VERBAND & RECHT**

**BSG-Urteil:** Unabsehbare  
finanzielle Mehrbelastung  
der Verbände  
**Betriebliche Altersversorgung:**  
Ist die VdW-Versorgung eine  
tickende Zeitbombe?

## Durch Qualität nach vorne

Qualitätsmanagement- und Zertifizie-  
rungssysteme für Verbände  
Einführung und Praxis



## Redaktion

Wolfgang Lietzau (WL), V.i.S.d.P.  
Andrea Birrenbach (AB)  
Sabrina Aberfeld (SA)  
Tim Richter (TR)

## Ständige redaktionelle Mitarbeit

Dr. Winfried Eggers (WE)  
Michel Maugé (MM)  
Dr. Henning von Vieregge (HvV)  
Ralf Wickert (RW)

## Gastautoren

[www.verbaende.com/gastautoren](http://www.verbaende.com/gastautoren)

## Adresse

Verbändereport  
Burgstraße 79  
53177 Bonn

Postfach 20 03 55  
53133 Bonn

Telefon: (02 28) 93 54 93-30  
Telefax: (02 28) 93 54 93-35  
[info@verbaendereport.de](mailto:info@verbaendereport.de)  
[www.verbaendereport.de](http://www.verbaendereport.de)

## Büro Berlin

Verbändereport  
Kaiserdamm 31  
14057 Berlin

## Bezugspreise

10 Ausgaben: 155 €, 5 Ausgaben: 80 €  
Einzelbezug: auf Anfrage

## Satz & Gestaltung

Rainer Focke, [focke@verbaende.com](mailto:focke@verbaende.com)

## Druck

Druck-Center-Meckenheim DCM  
53340 Meckenheim

## Anzeigen

Sabrina Aberfeld, [aberfeld@verbaende.com](mailto:aberfeld@verbaende.com)  
Sinan Yildirak, [yildirak@verbaende.com](mailto:yildirak@verbaende.com)

Es gilt die Anzeigenpreisliste 5/2012  
siehe: [www.verbaende.com/mediadaten](http://www.verbaende.com/mediadaten)

## Verlag

**Verbändereport** ist eine Publikation der  
businessFORUM Gesellschaft für  
Verbands- und Industriemarketing mbH, Bonn

ISSN 0720-9363

## Urheberrecht

Alle im **Verbändereport** erschienenen Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte sind vorbehalten. Reproduktionen, gleich welcher Art, oder Erfassung in Datenbanken nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlags.

Namensartikel geben nicht unbedingt die Meinung der Redaktion wieder. Für die unverlangte Zusendung von Manuskripten, Bildern und Büchern wird keine Gewähr übernommen. Bei Einsendung an die Redaktion wird das Einverständnis zur vollen oder auszugsweisen Veröffentlichung (Print und online) vorausgesetzt. Hinweise für Gastautoren unter [www.verbaendereport.de](http://www.verbaendereport.de).

Für die Inhalte von Sonderseiten und für die Rubrik „Neues aus Forschung und Lehre“ gilt das jeweils angegebene Impressum.

Leserbriefe mit Statements, Anregungen,  
Lob und Kritik bitte an:  
Redaktion **Verbändereport**  
Postfach 20 03 55, 53133 Bonn

oder per E-Mail an  
[redaktion@verbaendereport.de](mailto:redaktion@verbaendereport.de)

# Liebe Leserin, lieber Leser!

## DIENSTLEISTUNGS- UND MITGLIEDERORIENTIERT, EFFIZIENT, DURCHSETZUNGSSTARK UND MODERN

Jeder Verband strebt nach Erfolg. Ein Gradmesser für Erfolg sind die Zufriedenheit der Interessenpartner und ihr Vertrauen in die Leistungsfähigkeit der betreffenden Organisation. Dies wird durch Eigenschaften gefördert, die aus Sicht der Mitglieder einen Verband kennzeichnen sollten: dienstleistungs- und mitgliederorientiert, effizient, durchsetzungsstark und modern ... so überschrieb Dirk Günther (Verbandsberater und QM-Experte DGVM ZERT) einen Artikel zum QM im Verband 2010 im VR. So wie sich Verbände stetig verändern und weiterentwickeln, so werden auch die QM-Systeme fortentwickelt. In dieser Ausgabe liefern wir wieder ein Update zum Thema und stellen insbesondere die nächste Evolutionsstufe des DGVM ZERT 2.0 vor.

Einen zweiten Schwerpunkt in dieser Ausgabe bildet das Thema „Verband&Recht“. Neue Urteile und Verordnungen bescheren den Verbänden unruhige Zeiten. Neben dem BSG-Urteil zu den Syndikusanwälten, das bereits als „das Ende der berufsständischen Versorgung für Syndikusanwälte ...“ eingeschätzt wird, ist es auch die Frage zur Zukunft der betrieblichen Altersversorgung von Verbänden und IHKs in der VdW-Versorgung, die den Verbandsverantwortlichen Sorgen bereitet. Ausführliche Analysen hierzu lesen Sie ab Seite 28.

Viel Spaß beim Lesen wünscht

**IHRE REDAKTION**



## MIT QUALITÄT NACH VORNE

Der Begriff „Qualitätsmanagement“ ist in der Verbandswelt kein neuer. Viele Verbände beschäftigen sich mit dem Komplex, um die eigene Leistungsfähigkeit zu steigern, Transparenz zu stärken oder für Krisensituationen besser gewappnet zu sein. Allein die Liste derjenigen Verbände, die sich nach DGVM ZERT – dem verbandsspezifischen QM-System – haben zertifizieren lassen, zeigt, welchen Stellenwert Qualitätssicherung auch im Verbandsleben hat.

### VERBAND & LOBBYING 18

#### DIE ZUKUNFT DES LOBBYISMUS – PROFESSIONALISIERUNG ALS ERFOLGSFAKTOR

Die Interessenvertretung und vor allem der verbandsgestützte Lobbyismus stehen vor besonderen Herausforderungen. Zum einen nimmt die Organisationskraft und Bindewirkung von Verbänden und der Politik ab. Zum anderen müssen sich Interessenvertreter einer steigenden Konkurrenz ausgesetzt sehen und die Zusammenarbeit mit Lobbyisten für Wirtschaftsinteressen stellt die Politik zunehmend unter einen hohen Legitimationsdruck. Aufgrund der gegenwärtigen Herausforderungen haben wir uns kritisch mit diesen Entwicklungen befasst.

### VERBÄNDE IM PROFIL 26

#### EVVC – EUROPÄISCHER VERBAND DER VERANSTALTUNGS-CENTREN E.V.

Der Europäische Verband der Veranstaltungszentren e.V. (EVVC) ist der Dachverband der Veranstaltungshäuser und vereint insgesamt 750 Locations seiner rund 350 Mitgliedsbetriebe. Von Bürgerhäusern und Stadthallen in Kleinstädten über Kongresszentren und Event Locations alter und neuer Bauart bis hin zu ambitionierten Arena-Projekten der Neuzeit – sie alle finden ihre Interessenvertretung im EVVC. Rund 70 Unternehmen branchenbezogener Dienstleistungs- und Zulieferbetriebe unterstützen den Verband und seine Mitglieder als Partner.

### VERBAND & RECHT 28

#### BUNDESZOZIALGERICHT: UNABSEHBARE FINANZIELLE MEHRBELASTUNG DER VERBÄNDE DURCH RENTENVERSICHERUNGSPFLICHT FÜR VERBANDSJURISTEN

Die aktuelle Rechtsprechung des Bundessozialgerichts droht, zu einer finanziellen Belastungsprobe für Verbände zu führen, die Rechtsanwälte im Angestelltenverhältnis (sog. Syndikusanwälte) beschäftigen. Und das betrifft nahezu alle Verbände, gleichgültig, ob Berufsverbände oder gemeinnützige Verbände. Das Unheil hatte sich schon im Jahre 2012 angekündigt. Drei Urteile des BSG vom April 2014 sorgen nun für einen vorläufigen Schlusspunkt. Die Konsequenzen im Einzelnen sind noch nicht abzusehen.

### VERBAND & RECHT 32

#### BETRIEBLICHE ALTERSVERSORGUNG VON VERBÄNDEN UND IHKS

„Exit?“ oder „Augen zu und durchhalten?“ sind Fragen, die sich für viele Geschäftsführer von Verbänden und IHKS angesichts des drastischen Anstiegs der VdW-Umlagesatzes auf nunmehr mindestens 85 Prozent ab 2015 stellen. Der nicht endende Anstieg des VdW-Umlagesatzes erfordert definitiv noch in 2014 eine Entscheidung. Im Sinne eines Erhalts der Zukunftsfähigkeit der Verbände und Kammern und eines wirtschaftlichen Handelns kann es bezogen auf neu zu erteilende Versorgungszusagen nur eine Entscheidung geben ...

# AN DER WATERKANT – TAGEN ZWISCHEN OSTFRIESLAND UND HIDDENSEE

Fischerboote am Strand  
© iStock

## VERBAND & TAGUNG 48

### AN DER WATERKANT – TAGEN ZWISCHEN OSTFRIESLAND UND HIDDENSEE

Den Ozean im Blick und Meeresrauschen im Ohr – eine Vorstellung, die Geschäftsreisen die Anspannung nimmt. Im Norden Deutschlands bekommen Tagungen, insbesondere im Sommer, durch die Nähe zum Meer einen Urlaubscharakter. An der Waterkant, entlang der Nordseeküste bis hin zur Ostseeküste, sind vielerorts Veranstaltungen möglich. Der Verbändereport gibt einen Überblick von Westen nach Osten: von Emden und Bremerhaven über Kiel bis nach Wismar. Auch die Inseln Borkum und Hiddensee sind auf Tagungsgäste eingestellt.

## VERBAND & TAGUNG 58

### HAMBURG – TAGEN MIT HISTORISCHER HAFENKULISSE

An vielen Stellen im Hamburger Stadtgebiet gibt es neue Anlaufpunkte für Tagungsveranstalter. In der historischen Speicherstadt, die sich durch imposante Backsteinlagerhallen auszeichnet, wird im Spätsommer das erste Hotel eröffnen. In der benachbarten HafenCity gehen die Bauarbeiten ebenfalls voran. Auch in den etablierten Vierteln tut sich was: Eine Brauerei ist nun als Location für Tagungsgruppen buchbar, eine schwimmende Tagungsstätte verlagert Veranstaltungen aufs Wasser und hoch über den Dächern der Hansestadt sind Events unter freiem Himmel möglich.

## ÜBERSICHT

- 03 ... aus der Redaktion
- 03 Impressum
- 06 Schwerpunkt
- 18 Verband & Lobbying
- 24 Verband & Management
- 26 Verbände im Profil
- 28 Verband & Recht
- 43 Personalia
- 46 Stellenmarkt
- 47 Verband & Tagung
- 79 Partner der Verbände
- 85 Inserentenverzeichnis
- 86 Gehört & Gelesen